

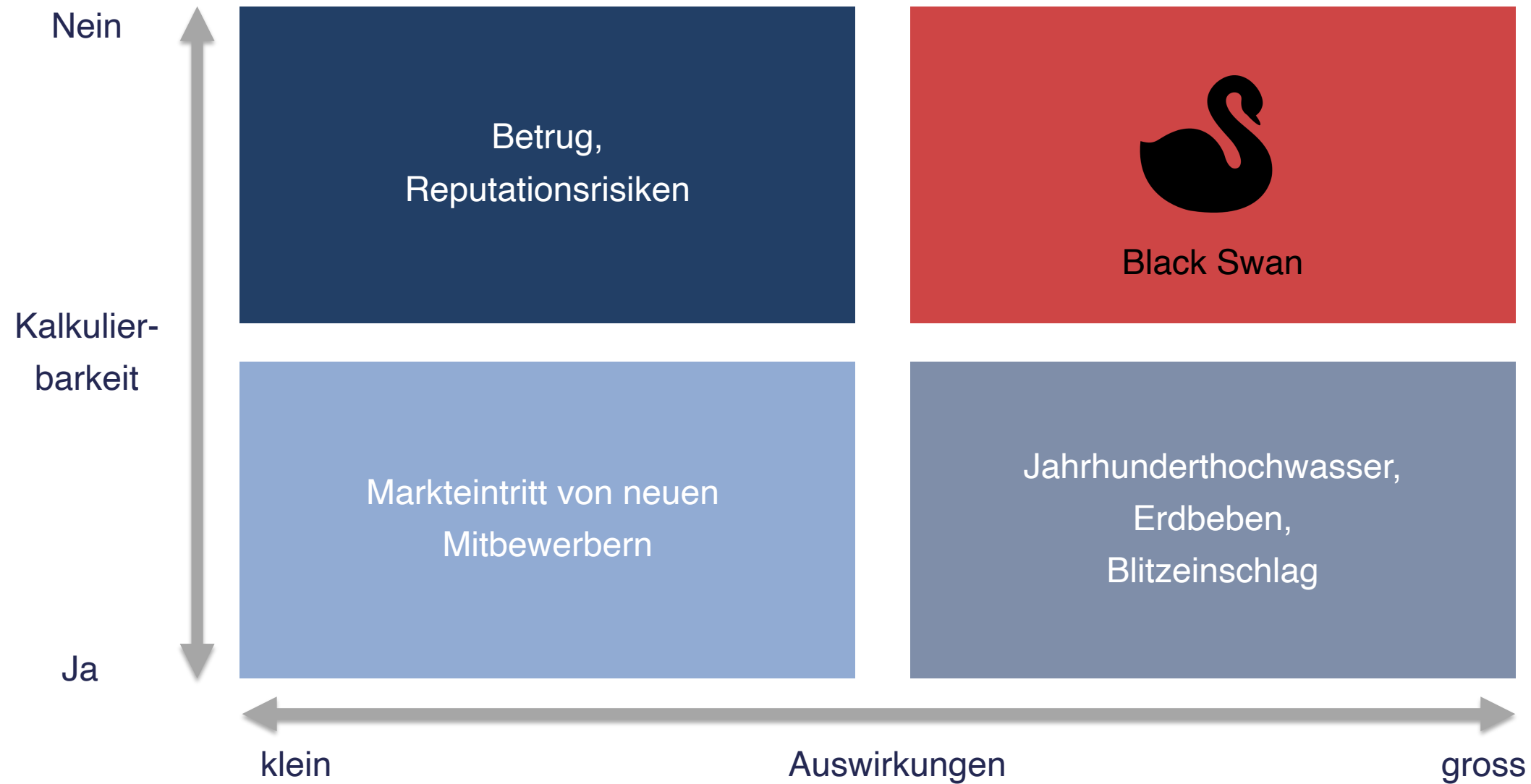
# Neue Robustheit – Wirklichkeit oder nur Wunsch?

Schweizer KMU-Tag 2021

St. Gallen, 22. Oktober 2021

Dr. Konrad Hummler

# Risikomatrix nach Taleb

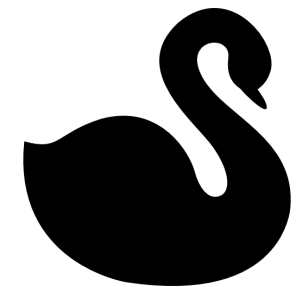


# Was ist ein Black Swan?

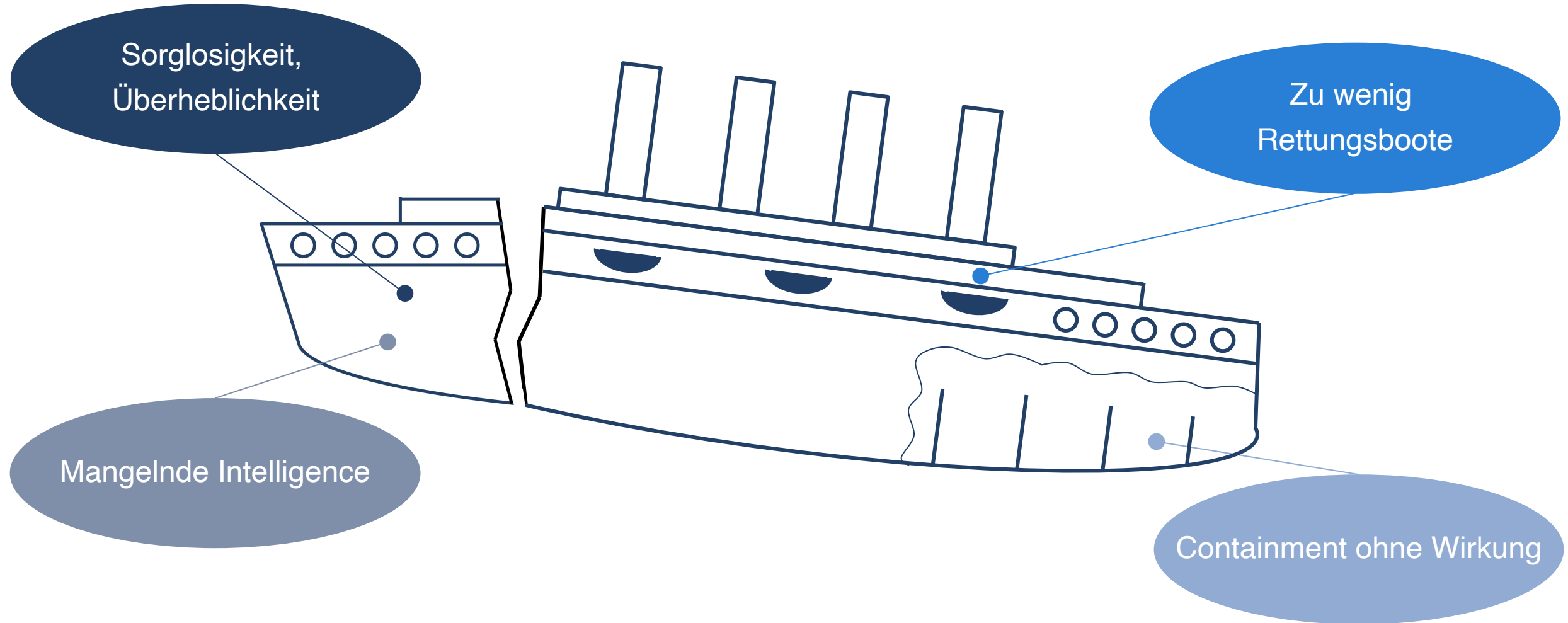


- “unvorhersehbar“
- grotesk
- umfassend
- als Risiko nicht marktfähig (keine Versicherung)

→ Vorsorgemöglichkeiten sind begrenzt und beschränken sich auf “Containment“



# Das Titanic-Problem



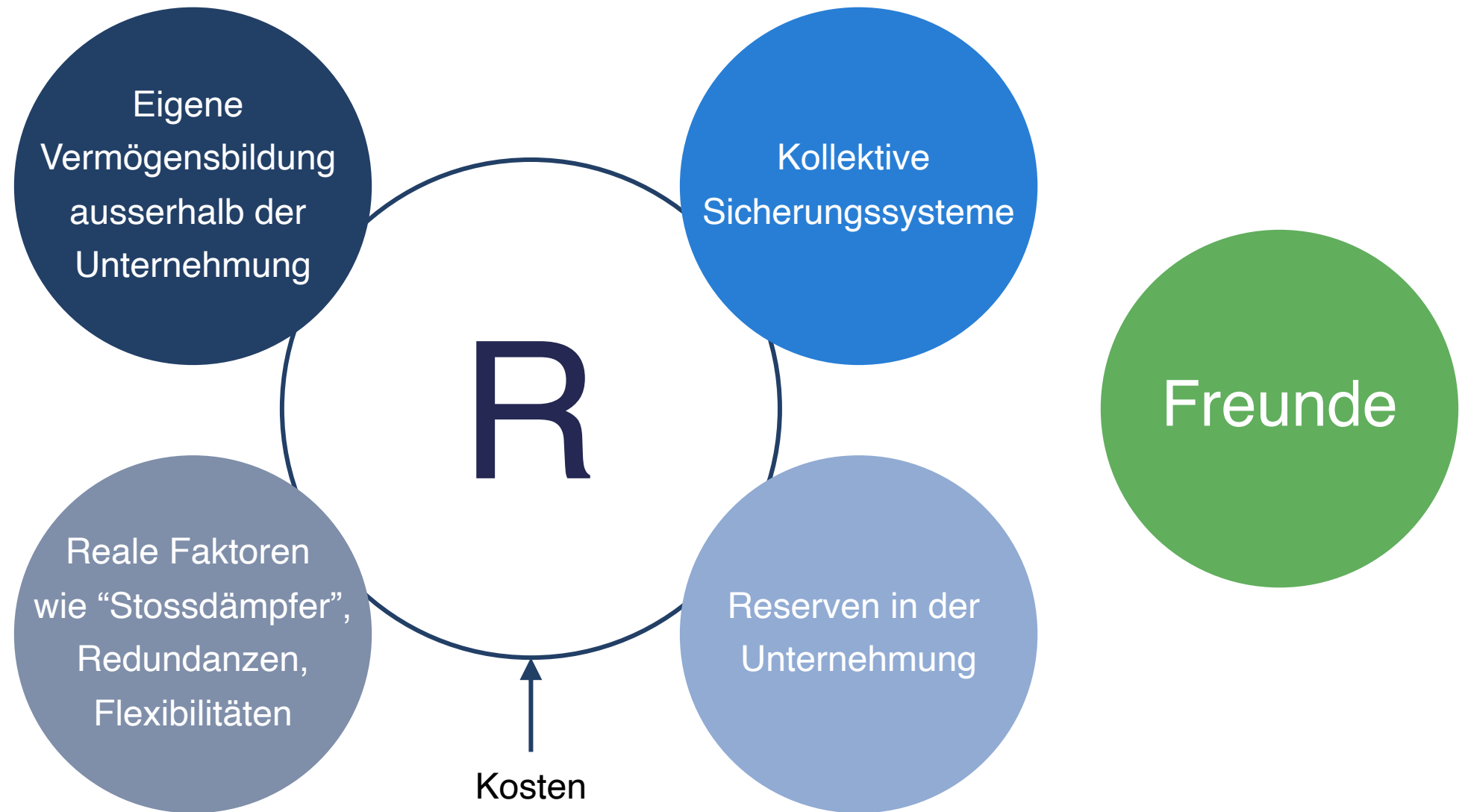


# Containment-Möglichkeiten von KMU

- Versicherung, falls möglich und tragbar
- Liquidität
- Eigenkapital und Reserven
- Kostenflexibilisierung (einschliesslich Kurzarbeit)
- ...

→ Wo ist das „Beiboot“ des KMU-Unternehmers?

# Robustheit



# Anreizproblematik



Kollektive Sicherungssysteme ↔ Bailout-Fatalismus

Reserven im Unternehmen ↔ Speckbildung / Angreifbarkeit

Reale Faktoren ↔ Agilität

Eigene Vermögensbildung ↔ Steuern

Freunde ↔ Zeit

# Neue Robustheit – Wirklichkeit oder nur Wunsch?

Schweizer KMU-Tag 2021

St. Gallen, 22 Oktober 2021

Dr. Konrad Hummler